

## 第11期 事業報告書

(平成15年1月1日から  
平成15年12月31日まで)

株式会社ベルパーク  
<http://www.bellpark.co.jp>



## Your Company

株主の皆様には、ますますご清栄のこととおよろこび申し上げます。

第11期事業報告書をお届けするにあたりまして、一言ごあいさつを申し上げます。

さて、第11期の営業の概況につきましては、後記のとおりでございますが、簡潔に申し上げますと、第三世代携帯電話で先行するauの大攻勢の前で、ボーダフォン陣営にある当社は苦戦を強いられた1年でありました。当社は、ボーダフォン専売の販売店として、パートナーであるボーダフォンの期待にこたえるべく、これまでにない販売促進強化によりシェア確保に努めましたが、予想以上に粗利が低下し、販売促進コストの増加もあり、単独の業績においては計画の未達となりました。また、第11期初に完全子会社化したジェイフォンサービス株式会社においては、ゼロからのスタートであったこともあり、派遣人員の供給体制や営業体制等の整備に時間を要し、結果、当期においては期待通りの成果をあげることができませんでした。第12期も、第三世代携帯端末の本格立

ち上がりまでには時間がかかり、引き続き厳しい環境で推移するものと予想されますが、当社の原点に立ち返り、顧客満足度及び店舗運営力を向上させるとともに、コスト構造を改善していく所存であります。

当社は、「私たちは、私たちの可能性を信じ、チャレンジし続けます」という経営理念のもと、ボーダフォン専売の販売店として、携帯電話の販売等を通じてつながりあえる社会の実現に向けて努力してまいりました。これからも創造性やチャレンジ精神を大切にす人間成長企業として、お客様、株主の皆様、取引先などのステークホルダーとの相互繁栄を目指してチャレンジし続けてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご理解とご支援を賜りますよう切にお願い申し上げます。

平成16年3月

代表取締役社長 西川 猛





## 営業の概況

### ■営業の経過及び成果

当期における我が国経済は、企業における収益改善に先導され、設備投資も増加に転じるなど、9月以降は一部持ち直しの動きがみられました。しかしながら、こうした景気回復の動きは企業部門にとどまっており、当社グループの業績に対する強い影響をもつ個人消費等の家計部門には未だ広がっておらず、期間を通じて厳しい状況で推移しました。

このような経済状況のもとで、当社グループでは、移動体通信機器販売事業における利益の確保、昨年1月より新たにスタートさせた研修・人材派遣及び販売促進支援等の新規事業の育成に努めてまいりました。

移動体通信機器販売事業の環境については、国内の移動体通信機器市場は平成15年12月末現在で携帯電話・PHSの累積契約数が85,011千回線（うち携帯電話79,787千回線）となり、普及率がさらに高まった結果、新規契約数の伸びが鈍化する傾向にあります。これを受け、移動体通信機器販売業界における個人ユーザー向けの販売は、新規加入者向け中心から機種変更希望者向け中心へとシフトする傾向がますます強まっています。このような新規顧客の伸びの鈍化に加え、移動体通信キャリアからの手数料の見直し等の影響もあり、販売代理店にとって、ますます厳しい環境となった結果、比較的大きな代理店が、事業の売却や撤退を決定するケースも出てくるなど、前期にも増して、整理統合の動きが進展しました。

そうした中、当社グループは、利益の確保を経営上の最重要課題と位置づけ、限られた収益機会を最大限に活かすべく取り組んでまいりました。具体的には、昨年10月のジェイフォンからボーダフォンへのブランドチェンジに併せて導入された新サービスに関する積極的なキャンペーンの展開、年末商戦期に併せて複数発売となった新規端末の積極的な販売等に取り組みました。その結果、年末商戦期に当たる昨年12月には、多くの店舗で過去最高の新規販売台数を達成することができました。

研修・人材派遣及び販売促進支援等の新規事業のうち、研修については、事業初年度

の当期を商品内容の検証と高度化の期間と位置づけ、受講者の獲得に努めるとともに研修内容の品質向上に努めてまいりました。また、人材派遣についてはサービス提供体制の確立の期間と位置づけ、既に顕在化している需要に確実にこたえていくために、スタッフの確保と教育に注力し、高いレベルのスタッフを一定数派遣できる体制の整備に努めてまいりました。さらに、販売促進支援については、商品の開発・強化に注力してまいりました。

以上の結果、当期の業績は、売上高13,596百万円（前期比99.1%）、営業利益623百万円（前期比91.7%）、経常利益621百万円（前期比87.6%）、当期純利益341百万円（前期比940.5%）となりました。

また、当期の連結ベースの業績は、売上高14,047百万円（前期比106.6%）、営業利益647百万円（前期比85.6%）、経常利益646百万円（前期比83.1%）、当期純利益613百万円（前期比159.9%）となりました。

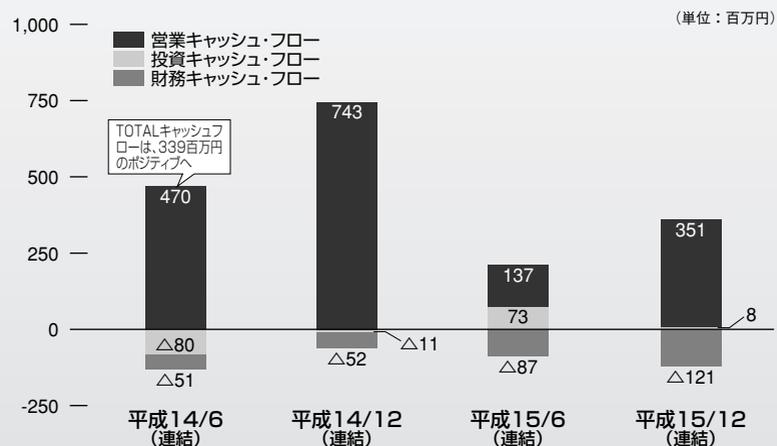
### ■会社が対処すべき課題

移動体通信機器販売業界は、前述しましたとおり全体として厳しい状況が続き、さらなる整理、統合が進展していくことが予想されます。こうした環境の中で、当社グループの移動体通信機器販売事業については、業界内での数少ない勝ち組としての地位を確実にし、安定的な収益を確保していくことが課題であると認識しております。この課題に対し、当面は、事業拡大を前提としたM&Aに備えた経営管理体制のさらなる強化、第三世代携帯電話の本格的普及に備えた店舗スタッフのスキル向上等の店舗運営能力のより一層の向上などに努めてまいります。

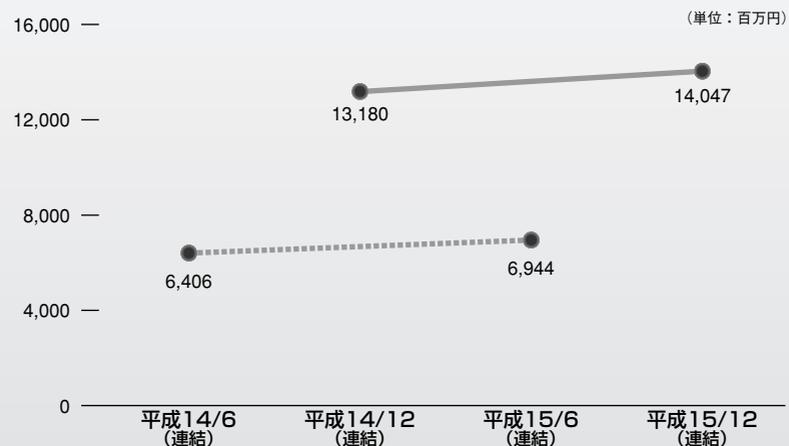
また、昨年1月にスタートさせた研修・人材派遣、販売促進支援等の移動体通信機器販売の周辺事業については、前述のとおり、各事業の今後の収益性を見極め、事業分野を絞り込んだ上で、確実にその事業を育成していくことが課題であると認識しております。

# 主な経営指標

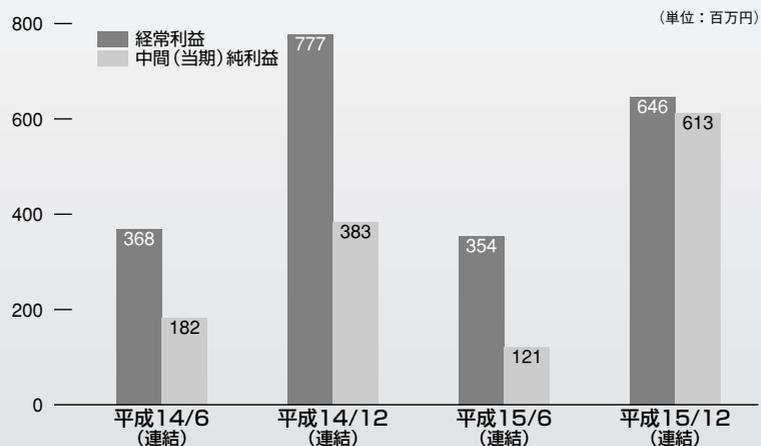
## キャッシュ・フロー推移



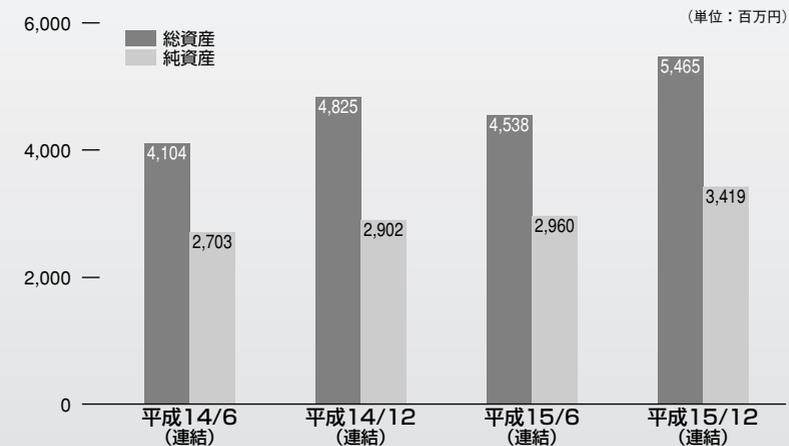
## 売上高推移



## 経常利益／中間(当期)純利益推移



## 総資産／純資産推移



※経常利益は、前期比83.1%  
 ※当期純利益は、前期比159.9%

※純資産額は、前期比117.8%

# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	期別		科目	期別	
	第11期 平成15年12月31日現在	第10期 平成14年12月31日現在		第11期 平成15年12月31日現在	第10期 平成14年12月31日現在
	<b>資 産 の 部</b>			<b>負 債 の 部</b>	
流動資産	4,665,751	3,888,069	流動負債	1,973,027	1,831,326
現金及び預金	2,104,387	1,865,683	買掛金及び営業未払金	1,585,940	1,223,650
売掛金及び営業未収入金	1,458,007	1,530,712	未払法人税等	179	226,310
たな卸資産	797,686	373,404	賞与引当金	29,100	11,934
繰延税金資産	83,808	33,494	短期解約損失引当金	12,597	—
その他	222,049	87,447	その他	345,209	369,431
貸倒引当金	△ 187	△ 2,671			
固定資産	799,670	937,131	固定負債	73,178	91,690
有形固定資産	145,273	316,171	繰延税金負債	—	24,804
建物	120,554	207,518	退職給付引当金	15,870	8,823
構築物	2,157	—	役員退職慰労引当金	42,019	37,896
器具備品	22,561	23,252	その他	15,288	20,166
土地	—	85,400			
無形固定資産	13,928	10,569	負債合計	2,046,206	1,923,016
投資その他の資産	640,469	610,390	<b>資 本 の 部</b>		
投資有価証券	—	30,000	資本金	1,074,301	1,074,301
敷金	390,831	359,619	資本剰余金	1,528,708	1,492,892
繰延税金資産	54,242	53,794	利益剰余金	885,782	335,839
その他	197,165	167,697	自己株式	△ 69,576	△ 848
貸倒引当金	△ 1,770	△ 720	資本合計	3,419,215	2,902,184
資産合計	5,465,421	4,825,201	負債及び資本合計	5,465,421	4,825,201

## 連結損益計算書

(単位：千円)

科目	期別	
	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで	第10期 平成14年1月1日から 平成14年12月31日まで
売上高	14,047,426	13,180,776
売上原価	11,341,439	10,414,997
売上総利益	2,705,986	2,765,779
販売費及び一般管理費	2,058,902	2,009,642
営業利益	647,084	756,136
営業外収益	8,704	24,477
受取利息	872	194
賃貸料収入	2,278	9,216
店舗開設支援金	—	11,599
その他の営業外収益	5,553	3,467
営業外費用	9,721	3,444
支払利息	1,603	1,593
新株発行費	—	815
為替差損	5,004	—
貸倒引当金繰入額	1,050	—
その他の営業外費用	2,062	1,035
経常利益	646,068	777,168
特別利益	—	36,096
前期損益修正益	—	27,220
投資有価証券売却益	—	8,532
その他	—	342
特別損失	91,797	37,922
固定資産売却損	48,787	—
固定資産除却損	11,684	11,778
投資有価証券売却損	—	18,745
投資有価証券評価損	30,000	—
店舗撤退費用	—	4,907
その他	1,325	2,490
税金等調整前当期純利益	554,270	775,343
法人税、住民税及び事業税	16,513	376,442
法人税等調整額	△ 75,566	15,310
当期純利益	613,323	383,590

## 連結剰余金計算書

(単位：千円)

科目	期別	
	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで	第10期 平成14年1月1日から 平成14年12月31日まで
資本剰余金期首残高	1,492,892	1,492,267
資本剰余金増加高	35,816	625
ストックオプション行使による新株式の発行 株式交換による新株式の発行	—	625
資本剰余金期末残高	1,528,708	1,492,892
利益剰余金期首残高	335,839	13,964
利益剰余金増加高	613,323	383,590
当期純利益	613,323	383,590
利益剰余金減少高	63,381	61,715
配当金	52,881	52,875
取締役賞与金	10,500	8,840
利益剰余金期末残高	885,782	335,839

## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：千円)

科目	期別	
	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで	第10期 平成14年1月1日から 平成14年12月31日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	351,411	743,929
投資活動による キャッシュ・フロー	8,355	△ 11,429
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 121,609	△ 52,012
現金及び現金同等物に 係る換算差額	△ 5,004	—
現金及び現金同等物 の増加額	233,153	680,488
現金及び現金同等物 の期首残高	1,865,683	1,185,195
新規連結に伴う現金及び 現金同等物の増加額	5,550	—
現金及び現金同等物 の期末残高	2,104,387	1,865,683

# 単独財務諸表

貸借対照表			(単位：千円)		
科目	期別	期別	科目	期別	期別
	第11期 平成15年12月31日現在	第10期 平成14年12月31日現在		第11期 平成15年12月31日現在	第10期 平成14年12月31日現在
	<b>資 産 の 部</b>			<b>負 債 の 部</b>	
流動資産	4,574,374	3,766,718	流動負債	1,917,901	1,831,045
現金及び預金	2,058,117	1,778,273	買掛金	1,328,678	912,461
売掛金	235,535	289,306	営業未払金	213,605	311,188
営業未収入金	1,179,403	1,241,406	未払金	91,599	103,214
商品	797,349	372,608	未払法人税等	—	226,310
貯蔵品	331	796	未払消費税等	2,024	54,194
前払費用	33,913	27,965	未払費用	77,999	80,589
短期貸付金	324	564	預り金	164,537	129,618
未収入金	185,073	—	賞与引当金	23,879	11,934
繰延税金資産	83,808	33,494	短期解約損失引当金	12,597	—
その他	704	24,976	その他	2,979	1,533
貸倒引当金	△ 187	△ 2,671	固定負債	67,242	66,886
固定資産	806,599	1,281,366	退職給付引当金	9,985	8,823
有形固定資産	132,972	257,602	役員退職慰労引当金	41,969	37,896
建物	112,089	177,889	その他	15,288	20,166
構築物	2,157	—	負債合計	1,985,144	1,897,932
器具備品	18,726	21,812	資本の部		
土地	—	57,900	資本金	1,074,301	1,074,301
無形固定資産	6,940	8,246	資本剰余金	1,528,708	1,492,892
商標権	757	870	資本準備金	1,528,708	1,492,892
ソフトウェア	2,030	2,963	利益剰余金	862,395	583,807
その他	4,151	4,412	利益準備金	8,078	8,078
投資その他の資産	666,685	1,015,517	当期末処分利益	854,317	575,729
投資有価証券	—	30,000	自己株式	△ 69,576	△ 848
関係会社株式	35,816	121,070	資本合計	3,395,828	3,150,152
長期前払費用	19,821	9,309	負債及び資本合計	5,380,973	5,048,084
差入保証金	7,336	9,606			
会員権	137,922	136,812			
敷金	382,007	359,619			
繰延税金資産	54,242	337,850			
長期貸付金	3,483	3,807			
その他	27,826	8,162			
貸倒引当金	△ 1,770	△ 720			
資産合計	5,380,973	5,048,084			

損益計算書			利益処分		
科目	期別	期別	科目	期別	期別
	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで	第10期 平成14年1月1日から 平成14年12月31日まで		第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで	第10期 平成14年1月1日から 平成14年12月31日まで
売上高	13,596,114	13,721,899	当期末処分利益	854,317,053	575,729,552
売上原価	10,946,706	11,232,641	これを次のとおり 処分いたします。		
売上総利益	2,649,407	2,489,258	利益配当金	106,862,800	52,881,400
販売費及び一般管理費	2,025,464	1,808,497	(1株につき)	(5,000)	(2,500)
営業利益	623,943	680,760	取締役賞与金	2,000,000	10,500,000
営業外収益	7,318	32,315	次期繰越利益	745,454,253	512,348,152
受取利息	871	2,481			
業務受託料収入	—	10,000			
店舗開設支援金	—	11,599			
賃貸料収入	2,278	4,931			
雑収入	4,168	3,303			
営業外費用	9,311	2,744			
支払利息	1,603	1,593			
為替差損	5,004	—			
新株発行費	—	815			
貸倒引当金繰入額	1,050	—			
雑損失	1,653	335			
経常利益	621,950	710,332			
特別利益	13,190	33,464			
前期損益修正益	—	24,720			
固定資産売却益	13,190	—			
投資有価証券売却益	—	8,532			
その他	—	211			
特別損失	43,773	644,016			
固定資産除却損	10,461	10,640			
投資有価証券売却損	—	18,745			
投資有価証券評価損	30,000	—			
関係会社整理損	—	607,232			
その他	3,312	7,398			
税引前当期純利益	591,366	99,780			
法人税、住民税及び事業税	16,104	375,673			
法人税等調整額	233,293	△ 312,252			
当期純利益	341,968	36,358			
前期繰越利益	512,348	539,370			
当期末処分利益	854,317	575,729			

## ショップ一覧

### 東京都

ボーダフォン 市ヶ谷	千代田区五番町4 ツユキビル1F	Tel.03-5215-5888
ボーダフォン 京王八王子駅前	八王子市明神町4-7-4 須藤ビル1F	Tel.0426-44-8641
ボーダフォン 赤羽	北区赤羽1-4-8 千和ビル1F	Tel.03-3903-5112
ボーダフォン 八王子	八王子市横山町8-19 牛久保ビル1F	Tel.0426-60-1617
ボーダフォン 河辺	青梅市河辺町5-7-4 新日本青梅ビル1F	Tel.0428-20-2688
ボーダフォン 昭島	昭島市昭和町5-15-17 スクエア昭島2F	Tel.042-542-0972
ボーダフォン 町田中央	町田市原町田4-7-14 リンズワンビル2F	Tel.042-710-6201
ボーダフォン 成城学園	世田谷区成城2-34-1 小泉ビル1F	Tel.03-3417-8181
ボーダフォン 渋谷宮益坂	渋谷区渋谷1-8-6 日本興亜渋谷ビル1F	Tel.03-3499-4323
ボーダフォン 自由が丘	目黒区自由が丘2-11-7	Tel.03-3717-1122
ボーダフォン 六本木	港区六本木3-11-6 泰明ビル1F	Tel.03-3479-7933
ボーダフォン 板橋	板橋区板橋1-49-3 ライオンズマンション板橋1F	Tel.03-5944-7131
ボーダフォン 浜松町	港区芝大門2-4-4 中根ビル1F	Tel.03-5402-6600
ボーダフォン 千歳烏山	世田谷区南烏山4-12-5 並木ビル1F	Tel.03-5314-6626
ボーダフォン 北千住	足立区千住3-5 小林ビル1F	Tel.03-3879-8800
ボーダフォン ハンスサインセンター	渋谷区渋谷1-14-15 森ビル3F	Fax.03-5778-2092
ボーダフォン 西八王子	八王子市千人町1-11-14 ユニメント飯田1F	Tel.0426-62-4651
携帯市場/町田店	町田市原町田6-13-21 長崎屋町田店内	Tel.042-710-6225
J-Park9441/五反野店	足立区中央本町2-26-12 サミット五反野店内	Tel.03-5888-1900

### 神奈川県

ボーダフォン 溝の口	川崎市高津区溝口1-11-7 石川ビル1F	Tel.044-850-9185
ボーダフォン 向ヶ丘遊園	川崎市多摩区登戸2706-5 白井ビル2F	Tel.044-930-0062
ボーダフォン 鷺沼	川崎市宮前区小台1-19-5 東急ドエル1F	Tel.044-871-0313
ボーダフォン 綱島	横浜市港北区綱島西2-7-18 ニックハイム綱島第2A-1	Tel.045-540-6122

### 千葉県

ボーダフォン 船橋	船橋市本町3-33-13 フォートリス船橋1F	Tel.047-426-2244
ボーダフォン 柏	柏市柏3-6-2 須藤ビル1F	Tel.04-7166-4266
ボーダフォン 柏・沼南	東葛飾郡沼南町大井571-4	Tel.04-7190-1300
ボーダフォン 津田沼	船橋市前原西2-13-12 テレック津田沼ビル1F	Tel.047-479-1185
ボーダフォン 野田	野田市柳沢56	Tel.04-7121-1031
J-Park9441/新船橋店	船橋市山手1-1-8 マックスバリュ-新船橋店内	Tel.047-437-7230
J-Park9441/土気店	千葉市緑区あすみが丘7-1 土気あすみが丘とうきゅう店内	Tel.043-205-7160

### 埼玉県

ボーダフォン 大宮東	さいたま市見沼区大字南中丸267-3 八幡グランテ-ジビル1F	Tel.048-682-2466
ボーダフォン 北浦和	さいたま市浦和区常盤10-19-15 関田ビル1F	Tel.048-814-1333
ボーダフォン 蓮田	蓮田市東6-2-11 MKビル1F	Tel.048-765-6766
ボーダフォン 川口	川口市本町4-6-4 三井ビル1F	Tel.048-222-5855
ボーダフォン 久喜	久喜市本町8-6-52	Tel.0480-24-5585
ボーダフォン 志木	志木市本町5-21-53 M'sビル1F	Tel.048-470-1234
ボーダフォン 南越谷	越谷市南越谷1-20-10 三井生命南越谷ビル1F	Tel.048-989-6681
ボーダフォン 朝霞台	朝霞市浜崎1-1-31 アドバンス2F	Tel.048-485-3535

### 長野県

ボーダフォン 長野南	長野市稲里町中央区1-3-45	Tel.026-291-0123
------------	-----------------	------------------

### 愛知県

ボーダフォン 新瑞	名古屋市瑞穂区彌富通2-34-1 ベルコリーヌ瑞穂	Tel.052-861-2140
-----------	---------------------------	------------------

## 会社の概要 (平成15年12月31日現在)

商 号	株式会社ベルパーク
英 文 表 記	Bell-Park Co., Ltd.
証 券 コ ー ド	9441
本 店 所 在 地	東京都千代田区麹町一丁目6番地
設 立 年 月 日	平成5年2月2日
資 本 金	10億7,430万1千円
決 算 期	毎年12月(年1回)
主 な 事 業 内 容	電気通信事業法による通信事業者の通信機器販売代理店業務
従 業 員 数	141名
会社が発行する株式の総数	84,500株
発行済株式の総数	21,882,066株
株 主 数	1,543名
大 株 主	西 川 猛 7,318株 33.44% 株式会社日本ビジネス開発 5,850株 26.73% 藪 考 樹 2,218株 10.13%
役 員 <small>(平成16年3月26日現在)</small>	取 締 役 会 長 伊 藤 長 範 代 表 取 締 役 社 長 西 川 猛 常 務 取 締 役 藪 考 樹 取 締 役 村 上 洋 一 取 締 役 郷 原 淳 良 常 勤 監 査 役 竹 内 裕 明 監 査 役 齋 藤 邦 雄 監 査 役 山 川 隆 久

## 株主メモ

名 義 書 換 代 理 人	〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番3号 UFJ信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番3号 UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同 事 務 取 扱 所	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 (03) 5683-5111 (代表)
同 取 次 所	UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
決 算 期	12月31日
基 準 日	毎決算期現在の最終の株主名簿に記載又は記録された株主をもって、その決算期に関する定時株主総会において権利を行使することができる株主とみなします。
配 当 金 受 領 株 主 確 定 日	12月31日および中間配当金の支払を行うときは6月30日
公 告 掲 載 新 聞	日本経済新聞