

# 第12期 事業報告書

(平成16年1月1日から  
平成16年12月31日まで)

株式会社ベルパーク  
<http://www.bellpark.co.jp>

BellPark

## Your Company

株主の皆様には、ますますご清栄のこととおよろこび申し上げます。  
第12期事業報告書をお届けするにあたりまして、一言ごあいさつを申し上げます。

第12期の営業の概況につきましては、後記のとおりでございますが、簡潔に申し上げますと、主力商品ボーダフォンの第三世代携帯電話サービスの本格開始が、年度末の12月に遅れたこともあり、第11期に引き続き、第三世代で先行するau、ドコモの攻勢の前に、ボーダフォン系の代理店は全般的に大変な苦戦を強いられた1年でした。

しかし、こうした中でも、当社は、平成16年8月9日に発表しました修正計画を連結経常利益ベースで637百万円と手堅く達成しております。

また、この逆境をむしろ規模拡大のチャンスと捉え、平成16年3月には、破綻した代理店から東海地区のボーダフォン店舗4店舗を買収し、さらには12月に他代理店から関東の絶好の立地のボーダフォン店舗9店舗を買収いたしました。この結果、総店舗数は48店舗にまで拡大しており、特に関東に強力かつ効率的な店舗網を構築することができました。

また、これまでのボーダフォンの携帯電話の販売・サービス事業への依存率を、企業の安定性の観点から、徐々に下げる必要があると判断し、12月から新規事業本部を立ち上げ、固定電話サービスの回線販売を開始しました。この固定電話サービスの販売分野

は、当社にとって未知の分野であり、まだスタートしたばかりであります。当社がこれまでに培った手堅い販売手法をもとに、第2の収益の柱にするべくまい進する所存です。

人材サービスの株式会社ジャパンプロスタッフ（ジェイフォンサービス株式会社を平成17年1月1日に社名変更しました）も、派遣人員の数も伸びてまいりまして、事業開始3年目の今年度は黒字化する予定です。

さて、当社の株式公開以来の業績を振り返って見ますと、無借金経営で手堅く収益を上げ続けてまいりましたが、成長性という点では、魅力的な企業とまでは言えなかったと存じます。既存の業態に安住するだけでなく、「私たちは、私たちの可能性を信じ、チャレンジし続けます」という経営理念に従い、平成17年度から、経営の舵切りを再度「成長」に向けてまいる所存です。

株主の皆様におかれましては、今後とも倍旧のご理解とご支援を賜りますよう切にお願い申し上げます。

平成17年3月

代表取締役社長 西川 猛





## 営業の概況

### ■企業集団の営業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業における収益改善が、7月以降は家計部門にもゆるやかに広がるなど、一部に明るい兆しが見られました。しかしながら、先行きへの不安感を完全に払拭するには至らず、引き続き景気回復の実感に乏しい状態が続きました。

このような経済状況のもとで、当社グループでは、移動体通信機器販売事業における利益の確保と事業基盤の強化、新規事業の人材派遣及び研修の育成に努めてまいりました。

移動体通信機器販売事業の環境においては、携帯電話の累積契約数が平成16年12月末で85,483千回線となり、普及率のさらなる高まり、主要な移動体通信キャリアによる第三世代携帯電話への移行の本格化の動きが見られました。その結果、個人ユーザー向けの販売は、新規加入者向け中心から機種変更希望者向け中心へとシフトする傾向がますます強まり、収益源も新規契約関連中心から機種変更及びアフターサービス関連中心へのシフトが進展しました。このような新規顧客の伸びの鈍化に伴う業界の構造的変化の結果、販売代理店にとって厳しい環境となり、当連結会計年度においても、中堅・中小規模の代理店による事業売却の動きが加速し、代理店の整理・統合が進展しました。

そうした中、当社は、販売面における最大限の利益の確保に努めるとともに、業界の整理・統合の動きをチャンスと捉え、平成16年3月及び12月に同業他社のM&Aを実施するなど、規模の拡大による事業基盤の強化に努めました。また、年々増加する機種変更やアフターサービスを目的として来店されるお客様への対応力をこれまで以上にアップすることを目指し、円滑に対応できるオペレーションの確立や、それを支える従業員のさらなる育成に努めてまいりました。なお、期中において株式会社ニッカの株式を取得した際の連結調整勘定は、当連結会計年度に一括して特別損失に計上いたしました。

人材派遣及び研修の新規事業のうち、人材派遣については、派遣実績向上の期間と位

置づけ、派遣先並びに派遣スタッフの確保に努めてまいりました。また、研修については、既存商品の提供先の拡大の期間と位置づけ、積極的な営業に取り組んでまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は、売上高16,456百万円（前連結会計年度比117.1%）、営業利益630百万円（同97.5%）、経常利益637百万円（同98.7%）、当期純損失234百万円（前連結会計年度は当期純利益613百万円）となりました。

### ■企業集団の対処すべき課題

移動体通信機器販売業界は、前述しましたとおり整理・統合が進展するなど、全体として厳しい状況が続くことが予想されます。こうした環境の中で、当社グループでは、主力事業における勝ち組としての地位の確保と新規事業分野における安定的に収益を上げられる事業の確立が、経営上の最重要課題であると認識しています。

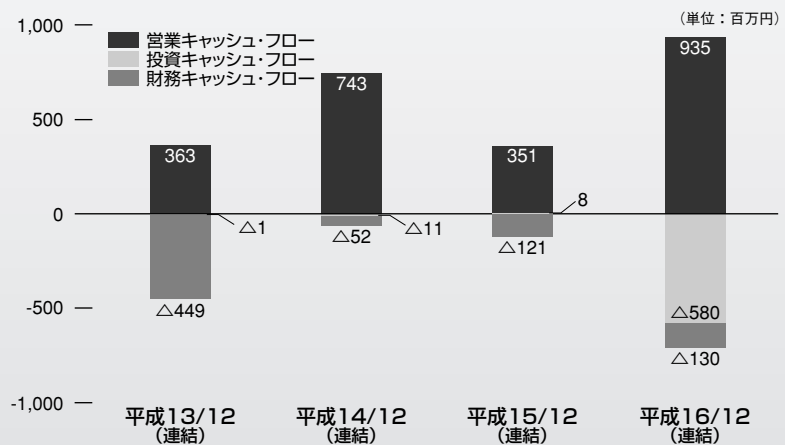
具体的に、当社グループの主力事業である移動体通信機器販売事業については、業界内での数少ない勝ち組としての地位を確実にし、安定的な収益を確保していくことが課題であると認識しております。これらの課題に対し、当面は、経営管理体制のさらなる強化、第三世代携帯電話の本格的普及とそれに伴う顧客ニーズの多様化・高度化に対応できる店舗スタッフの育成及び組織的店舗運営能力のより一層の向上などに努めてまいります。

また、当社グループの新規事業分野については、人材派遣及び研修事業の育成を進め、安定的に収益を上げられる事業として確立することが課題であると認識しております。

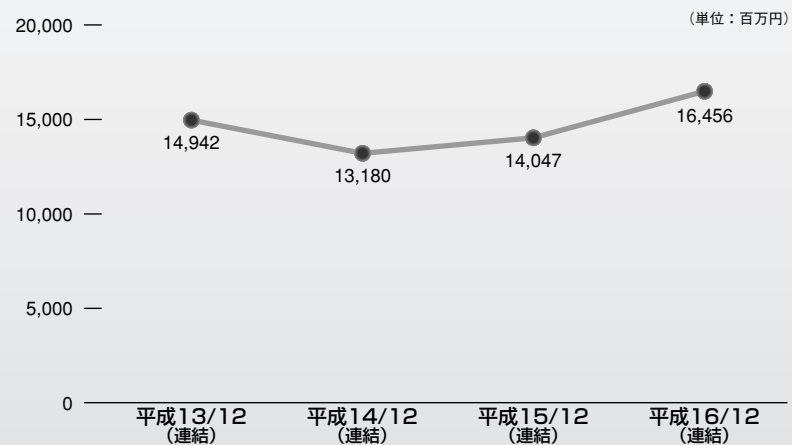
さらに、当社の強みである販売力をいかして平成16年12月からスタートさせた電気通信事業者の提供する固定通信回線の加入取次事業については、いち早く利益を出し、強い販売体制を確立することが課題であります。

# 主な経営指標

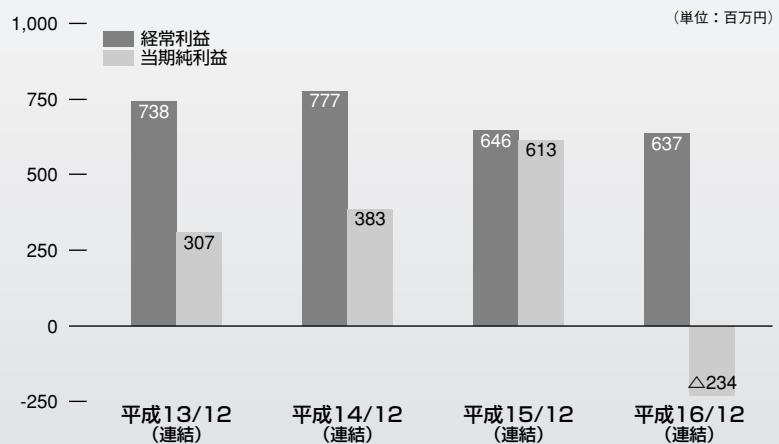
## キャッシュ・フロー推移



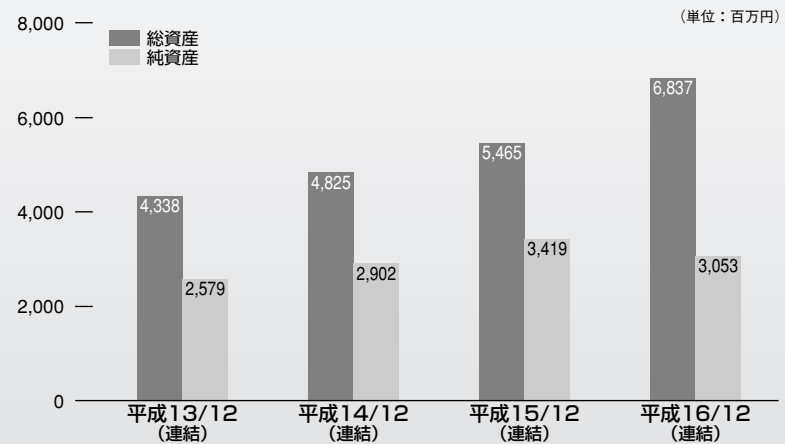
## 売上高推移



## 経常利益／当期純利益推移



## 総資産／純資産推移



# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	期別		科目	期別	
	第12期 平成16年12月31日現在	第11期 平成15年12月31日現在		第12期 平成16年12月31日現在	第11期 平成15年12月31日現在
	<b>資産の部</b>		<b>負債の部</b>		
流動資産	5,796,946	4,665,751	流動負債	3,704,722	1,973,027
現金及び預金	2,328,908	2,104,387	買掛金及び営業未払金	2,278,854	1,585,940
売掛金及び営業未収入金	2,209,836	1,458,007	未払金	639,052	—
たな卸資産	1,059,253	797,686	未払法人税等	302,860	179
繰延税金資産	53,144	83,808	賞与引当金	35,811	29,100
その他	145,980	222,049	短期解約損失引当金	36,305	12,597
貸倒引当金	△ 177	△ 187	その他	411,838	345,209
固定資産	1,040,352	799,670	固定負債	79,120	73,178
有形固定資産	215,835	145,273	退職給付引当金	24,309	15,870
建物	170,631	120,554	役員退職慰労引当金	—	42,019
構築物	2,066	2,157	その他	54,811	15,288
車両運搬具	1,256	—	負債合計	3,783,843	2,046,206
器具備品	41,880	22,561	資本の部		
無形固定資産	12,114	13,928	資本金	1,085,035	1,074,301
投資その他の資産	812,402	640,469	資本剰余金	1,539,443	1,528,708
敷金	588,811	390,831	利益剰余金	542,557	885,782
繰延税金資産	60,900	54,242	自己株式	△ 113,581	△ 69,576
その他	166,299	197,165	資本合計	3,053,454	3,419,215
貸倒引当金	△ 3,609	△ 1,770	負債及び資本合計	6,837,298	5,465,421
資産合計	6,837,298	5,465,421			

## 連結損益計算書

(単位：千円)

科目	期別	
	第12期 平成16年1月1日から 平成16年12月31日まで	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで
売上高	16,456,319	14,047,426
売上原価	13,515,747	11,341,439
売上総利益	2,940,571	2,705,986
販売費及び一般管理費	2,309,916	2,058,902
営業利益	630,655	647,084
営業外収益	23,061	8,704
受取利息	21	872
法人税等還付加算金	3,996	—
保険解約返戻金	5,598	—
賃貸料収入	9,313	2,278
その他の営業外収益	4,131	5,553
営業外費用	15,973	9,721
支払利息	2,205	1,603
為替差損	—	5,004
貸倒引当金繰入額	—	1,050
支払家賃	8,961	—
その他の営業外費用	4,806	2,062
経常利益	637,743	646,068
特別利益	3,500	—
投資有価証券売却益	3,500	—
特別損失	567,896	91,797
固定資産売却損	3,257	48,787
固定資産除却損	25,848	11,684
投資有価証券評価損	—	30,000
役員退職慰労金	17,400	—
営業権償却	51,428	—
連結調整勘定償却	467,195	—
その他	2,767	1,325
税金等調整前当期純利益	73,346	554,270
法人税、住民税及び事業税	278,405	16,513
法人税等調整額	29,303	△ 75,566
当期純利益(△純損失)	△ 234,361	613,323

## 連結剰余金計算書

(単位：千円)

科目	期別	
	第12期 平成16年1月1日から 平成16年12月31日まで	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで
資本剰余金期首残高	1,528,708	1,492,892
資本剰余金増加高	10,734	35,816
ストックオプション行使による新株式の発行	10,734	—
株式交換による新株式の発行	—	35,816
資本剰余金期末残高	1,539,443	1,528,708
利益剰余金期首残高	885,782	335,839
利益剰余金増加高	—	613,323
当期純利益	—	613,323
利益剰余金減少高	343,224	63,381
配当金	106,862	52,881
取締役賞与金	2,000	10,500
当期純損失	234,361	—
利益剰余金期末残高	542,557	885,782

## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：千円)

科目	期別	
	第12期 平成16年1月1日から 平成16年12月31日まで	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	935,597	351,411
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 580,503	8,355
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 130,572	△ 121,609
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	△ 5,004
現金及び現金同等物の増加額	224,521	233,153
現金及び現金同等物の期首残高	2,104,387	1,865,683
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	5,550
現金及び現金同等物の期末残高	2,328,908	2,104,387

# 単独財務諸表

貸借対照表			(単位：千円)		
科目	期別	期別	科目	期別	期別
	第12期 平成16年12月31日現在	第11期 平成15年12月31日現在		第12期 平成16年12月31日現在	第11期 平成15年12月31日現在
	<b>資 産 の 部</b>			<b>負 債 の 部</b>	
流動資産	4,671,734	4,574,374	流動負債	2,640,984	1,917,901
現金及び預金	2,032,895	2,058,117	買掛金	1,440,921	1,328,678
売掛金	286,798	235,535	営業未払金	275,788	213,605
営業未収入金	1,389,862	1,179,403	未払金	306,272	91,599
商品	815,060	797,349	未払法人税等	270,189	—
貯蔵品	1,766	331	未払消費税等	34,272	2,024
前払費用	31,324	33,913	未払費用	86,948	77,999
短期貸付金	24,324	324	預り金	165,708	164,537
未収入金	41,280	185,073	賞与引当金	26,136	23,879
繰延税金資産	45,282	83,808	短期解約損失引当金	29,013	12,597
その他	3,318	704	その他	5,735	2,979
貸倒引当金	△ 177	△ 187	固定負債	67,534	67,242
固定資産	1,575,119	806,599	退職給付引当金	15,623	9,985
有形固定資産	180,669	132,972	役員退職慰労引当金	—	41,969
建物	139,733	112,089	その他	51,911	15,288
構築物	2,066	2,157	負債合計	2,708,519	1,985,144
車両運搬具	1,256	—	資本の部		
器具備品	37,612	18,726	資本金	1,085,035	1,074,301
無形固定資産	5,955	6,940	資本剰余金	1,539,443	1,528,708
借地権	1,000	—	資本準備金	1,539,443	1,528,708
商標権	254	757	利益剰余金	1,027,437	862,395
ソフトウェア	495	2,030	利益準備金	8,078	8,078
その他	4,204	4,151	当期末処分利益	1,019,359	854,317
投資その他の資産	1,388,495	666,685	自己株式	△ 113,581	△ 69,576
子会社株式	735,816	35,816	資本合計	3,538,335	3,395,828
長期前払費用	12,749	19,821	負債及び資本合計	6,246,854	5,380,973
差入保証金	2,821	7,336			
会員権	137,922	137,922			
敷金	415,771	382,007			
繰延税金資産	60,151	54,242			
長期貸付金	25,159	3,483			
その他	1,714	27,826			
貸倒引当金	△ 3,609	△ 1,770			
資産合計	6,246,854	5,380,973			

損益計算書			(単位：千円)		
科目	期別	期別	科目	期別	期別
	第12期 平成16年1月1日から 平成16年12月31日まで	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで		第12期 平成16年1月1日から 平成16年12月31日まで	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで
売上高	15,473,592	13,596,114	売上高	15,473,592	13,596,114
売上原価	12,678,447	10,946,706	売上原価	12,678,447	10,946,706
売上総利益	2,795,145	2,649,407	売上総利益	2,795,145	2,649,407
販売費及び一般管理費	2,147,949	2,025,464	販売費及び一般管理費	2,147,949	2,025,464
営業利益	647,196	623,943	営業利益	647,196	623,943
営業外収益	24,779	7,318	営業外収益	24,779	7,318
受取利息	973	871	受取利息	973	871
法人税等還付加算金	3,996	—	法人税等還付加算金	3,996	—
保険解約返戻金	5,598	—	保険解約返戻金	5,598	—
家賃収入	9,313	2,278	家賃収入	9,313	2,278
雑収入	4,898	4,168	雑収入	4,898	4,168
営業外費用	15,971	9,311	営業外費用	15,971	9,311
支払利息	2,205	1,603	支払利息	2,205	1,603
為替差損	—	5,004	為替差損	—	5,004
貸倒引当金繰入額	—	1,050	貸倒引当金繰入額	—	1,050
支払家賃	8,961	—	支払家賃	8,961	—
雑損失	4,804	1,653	雑損失	4,804	1,653
経常利益	656,004	621,950	経常利益	656,004	621,950
特別利益	3,500	13,190	特別利益	3,500	13,190
固定資産売却益	—	13,190	固定資産売却益	—	13,190
投資有価証券売却益	3,500	—	投資有価証券売却益	3,500	—
特別損失	83,018	43,773	特別損失	83,018	43,773
固定資産除却損	25,565	10,461	固定資産除却損	25,565	10,461
投資有価証券評価損	—	30,000	投資有価証券評価損	—	30,000
営業権償却	51,428	—	営業権償却	51,428	—
その他	6,024	3,312	その他	6,024	3,312
税引前当期純利益	576,486	591,366	税引前当期純利益	576,486	591,366
法人税、住民税及び事業税	269,963	16,104	法人税、住民税及び事業税	269,963	16,104
法人税等調整額	32,617	233,293	法人税等調整額	32,617	233,293
当期純利益	273,905	341,968	当期純利益	273,905	341,968
前期繰越利益	745,454	512,348	前期繰越利益	745,454	512,348
当期末処分利益	1,019,359	854,317	当期末処分利益	1,019,359	854,317

利益処分			(単位：円)		
科目	期別	期別	科目	期別	期別
	第12期 平成16年1月1日から 平成16年12月31日まで	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで		第12期 平成16年1月1日から 平成16年12月31日まで	第11期 平成15年1月1日から 平成15年12月31日まで
当期末処分利益	1,019,359,426	854,317,053	当期末処分利益	1,019,359,426	854,317,053
これを次のとおり 処分いたします。			これを次のとおり 処分いたします。		
利益配当金 (1株につき)	63,897,680 (1,000)	106,862,800 (5,000)	利益配当金 (1株につき)	63,897,680 (1,000)	106,862,800 (5,000)
取締役賞与金	—	2,000,000	取締役賞与金	—	2,000,000
次期繰越利益	955,461,746	745,454,253	次期繰越利益	955,461,746	745,454,253

# ショップ一覧

## 東京都

ボーダフォン 市ヶ谷	千代田区五番町4 ツユキビル1F	Tel.03-5215-5888
ボーダフォン 京王八王子駅前	八王子市明神町4-7-4 須藤ビル1F	Tel.0426-44-8641
ボーダフォン 赤羽	北区赤羽1-4-8 千和ビル1F	Tel.03-3903-5112
ボーダフォン 八王子	八王子市横山町8-19 牛久保ビル1F	Tel.0426-60-1617
ボーダフォン 河辺	青梅市河辺町5-7-4 新日本青梅ビル1F	Tel.0428-20-2688
ボーダフォン モリタウン昭島	昭島市田中町562-1 モリタウン東館2F	Tel.042-542-0972
ボーダフォン 町田中央	町田市原町田4-7-14 リンズワンビル2F	Tel.042-710-6201
ボーダフォン 成城学園	世田谷区成城2-34-1 小泉ビル1F	Tel.03-3417-8181
ボーダフォン 渋谷宮益坂	渋谷区渋谷1-8-6 日本興亜渋谷ビル1F	Tel.03-3499-4323
ボーダフォン 自由が丘	目黒区自由が丘2-11-7	Tel.03-3717-1122
ボーダフォン 板橋	板橋区板橋1-49-3 ライオンズマンション板橋1F	Tel.03-5944-7131
ボーダフォン 浜松町	港区芝大門2-4-4 中根ビル1F	Tel.03-5402-6600
ボーダフォン 千歳烏山	世田谷区南烏山4-12-5 並木ビル1F	Tel.03-5314-6626
ボーダフォン 北千住	足立区千住3-5 小寺ビル1F	Tel.03-3879-8800
ボーダフォン 西八王子	八王子市千人町1-11-14 ユニメント飯田1F	Tel.0426-62-4651
ボーダフォン 新宿東口	新宿区新宿3-38-1 マイシティB1F	Tel.03-5367-2435
ボーダフォン 赤坂見附	港区赤坂3-2-8 アセンド赤坂1F	Tel.03-5574-7383
ボーダフォン 田町	港区芝5-33-1 森永プラザビル中2F	Tel.03-5765-7321
ボーダフォン 下北沢	世田谷区北沢2-25-20 下北沢共同ビル1F	Tel.03-3460-1104
ボーダフォン 成増	板橋区成増1-13-11 ファーイーストビル1F	Tel.03-5967-7371
ボーダフォン 荻窪	杉並区天沼3-4-3 吉濱ビル	Tel.03-5347-4431
ボーダフォン 光が丘	練馬区光が丘5-1-1 IMA1F	Tel.03-5967-4171
ボーダフォン 大崎	品川区大崎1-6-4 大崎ニューシティ2F	Tel.03-5437-2041
ボーダフォン 大井町	品川区大井1-53-8 堀江ビル1F	Tel.03-3778-6400
ボーダフォン 大森	品川区南大井6-28-10 新木ビル1F	Tel.03-3768-7390

## 神奈川県

ボーダフォン 溝の口	川崎市高津区溝口1-11-7 石川ビル1F	Tel.044-850-9185
ボーダフォン 向ヶ丘遊園	川崎市多摩区登戸2706-5 白井ビル2F	Tel.044-930-0062
ボーダフォン 鷺沼	川崎市宮前区小台1-19-5 東急ドエル1F	Tel.044-871-0313
ボーダフォン 綱島	横浜市港北区綱島西2-7-18 ニックハイム綱島第2A-1	Tel.045-540-6122

## 千葉県

ボーダフォン 船橋	船橋市本町3-33-13 フォートリス船橋1F	Tel.047-426-2244
ボーダフォン 柏	柏市柏3-6-2 須藤ビル1F	Tel.04-7166-4266
ボーダフォン 柏・沼南	東葛飾郡沼南町大井571-4	Tel.04-7190-1300
ボーダフォン 津田沼	習志野市津田沼1-2-23 ㈱東條管工津田沼ビル1・2F	Tel.047-479-1185
ボーダフォン 野田	野田市柳沢56	Tel.04-7121-1031
J-Park9441 / 新船橋店	船橋市山手1-1-8 マックスバリュ-新船橋店内	Tel.047-437-7230

## 埼玉県

ボーダフォン 大宮東	さいたま市見沼区南中丸267-3 八幡グランテージビル1F	Tel.048-682-2466
ボーダフォン 北浦和	さいたま市浦和区常盤10-19-15 関田ビル1F	Tel.048-814-1333
ボーダフォン 蓮田	蓮田市東6-2-11 MKビル1F	Tel.048-765-6766
ボーダフォン 川口	川口市本町4-6-4 三井ビル1F	Tel.048-222-5855
ボーダフォン 久喜	久喜市本町8-6-52	Tel.0480-24-5585
ボーダフォン 志木	志木市本町5-23-10	Tel.048-470-1234
ボーダフォン 南越谷	越谷市南越谷1-20-10 三井生命南越谷ビル1F	Tel.048-989-6681
ボーダフォン 朝霞台	朝霞市浜崎1-1-31 アドバンス2F	Tel.048-485-3535
ボーダフォン 所沢中央	所沢市日吉町16-15	Tel.04-2929-6321

## 長野県

ボーダフォン 長野南	長野市稲里町中央1-3-45	Tel.026-291-0123
------------	----------------	------------------

## 愛知県

ボーダフォン 新瑞	名古屋市瑞穂区彌富通2-34-1 ベルコリーヌ瑞穂	Tel.052-861-2140
ボーダフォン 中川昭和橋通	名古屋市中川区西中島1-111	Tel.052-381-9001

## 静岡県

ボーダフォン 浜松駅新町	浜松市新町181	Tel.053-451-3666
--------------	----------	------------------

## 三重県

ボーダフォン 四日市生桑	四日市市生桑町238-7	Tel.0593-31-8500
--------------	--------------	------------------

## 岐阜県

ボーダフォン 海津	海津郡海津町高須町1166-1	Tel.0584-53-4151
-----------	-----------------	------------------



## 会社の概要 (平成16年12月31日現在)

商 号	株式会社ベルパーク
英 文 表 記	Bell-Park Co., Ltd.
証 券 コ ー ド	9441
本 店 所 在 地	東京都千代田区平河町一丁目4番12号
設 立 年 月 日	平成5年2月2日
資 本 金	10億8,503万5,808円
決 算 期	毎年12月(年1回)
主 な 事 業 内 容	電気通信事業法による通信事業者の通信機器販売代理店業務
従 業 員 数	152名
会社が発行する株式の総数	84,500株
発行済株式の総数	65,931.18株
株 主 数	3,564名
大 株 主	西川 猛 21,954株 33.29%
	株式会社日本ビジネス開発 17,550株 26.61%
	藪 考 樹 3,976株 6.03%
役 員	取締役会長 伊藤 長 範
<small>(平成17年3月29日現在)</small>	代表取締役社長 西川 猛
	取 締 役 郷 原 淳 良
	取 締 役 頃 安 雅 樹
	常 勤 監 査 役 竹 内 裕 明
	監 査 役 齋 藤 邦 雄
	監 査 役 山 川 隆 久

## 株主メモ

名 義 書 換 代 理 人	〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番3号 UFJ信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番3号 UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同 事 務 取 扱 所	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料)
同 取 次 所	UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
決 算 期	12月31日
基 準 日	毎決算期現在の最終の株主名簿に記載又は記録された株主をもって、その決算期に関する定時株主総会において権利を行使することができる株主とみなします。
配当金受領株主確定日	12月31日及び中間配当金の支払を行うときは6月30日
公 告 掲 載 新 聞	日本経済新聞